

LFRD 2019-2020 RAPPORT MORAL



Chers parents,

Ce rapport moral a pour objet de porter à la connaissance des membres de l'association des parents d'élèves du lycée français René Descartes les activités menées par le conseil d'administration durant l'année scolaire 2019-2020.

Depuis son élection le 16 mars 2020, le conseil d'administration a essentiellement travaillé sur deux dossiers fondamentaux :

- La mise en œuvre d'une réponse à la crise sanitaire tant sur l'aide aux familles en difficulté que sur l'accompagnement des employés recrutés au 1^{er} septembre 2020 pour assurer le maintien de l'effectif des élèves et la présence des nouveaux employés malgré les restrictions à l'entrée du pays.

Lors de l'assemblée générale du 13 juin 2020 au cours de laquelle nous avons échangé sur les effets de la crise sanitaire mondiale sur notre communauté scolaire, vous avez voté la mise en œuvre de mesures de soutien pour les familles en difficulté, mesures préalablement approuvées par le conseil d'administration sur proposition des membres ayant participé aux réunions du comité covid-19.

Votre vote a permis :

- D'aider 104 élèves pour un montant total de 109 591,84 dollars (aide apportée sur le troisième trimestre de l'année scolaire 2019-2020 et sur la réinscription et le premier trimestre de l'année scolaire 2020-2021).
- De réduire les frais scolaires du troisième trimestre pour la maternelle de 10 %, les frais de réinscription de 25 % et les frais de première inscription de 25 % pour les fratries LFRD.

Se sont ajoutées à ces mesures, les bourses accordées aux familles et l'aide complémentaire de l'Agence pour l'Enseignement Français à l'Etranger d'un montant de 49 224,31dollars.

Le deuxième dossier sur lequel le conseil d'administration a travaillé et travaille concerne :

- La stratégie de développement du LFRD en terme d'infrastructures pour mieux accueillir les élèves et améliorer l'image de l'établissement scolaire.

Au-delà de ces deux dossiers fondamentaux pour la pérennité et le développement du lycée, les membres de l'APE se sont largement impliqués dans le dialogue social, mais aussi dans le soutien aux projets pédagogiques, au dispositif de l'accompagnement à distance puis au dispositif de réouverture sous protocole en cette rentrée 2020-2021.

Comme vous le savez, l'ensemble des parents élus dans les instances du LFRD sont bénévoles. Notre unique ambition est d'offrir à la communauté scolaire un cadre de travail propice à accueillir vos enfants, dans les meilleures conditions possibles, à la mesure des moyens qui sont les nôtres, avec le souci d'une gestion intégrée, et conforme aux textes qui nous régissent et à la législation qui s'impose à nous.

Nous sommes infiniment reconnaissants à l'ensemble des personnels du LFRD, à sa Direction, aux enseignants et personnels administratifs, pour la passion qui les anime, pour leur bienveillance avec les enfants et le professionnalisme qui est le leur dans le cadre de leurs fonctions différentes au sein de l'établissement.

Le Bureau de l'APE

Anne GUERINEAU, Présidente

Antoine CORNU, Trésorier

Nathalie LESELLIER, Trésorière adjointe

Carole MATHIS, Secrétaire

COMPTES DE GESTION 2019-2020

Les comptes du Lycée Français René Descartes sont certifiés chaque année par un cabinet d'expertise comptable. Vous pouvez, sur rendez-vous, consulter le rapport complet auprès de la Directrice Administrative et Financière. Le document figure également sur le site du lycée.

Vous trouverez ci-après l'essentiel de l'information financière concernant l'exercice comptable 2019-2020.

Compte de résultat	2018-2019	2019-2020	Variation
Total revenus d'exploitation	7 637 857	7 418 955	-2,87 %
Total charges d'exploitation	7 569 830	7 251 784	-4,20 %
Résultat d'exploitation	68 027	167 171	145,74 %
Résultat financier et exceptionnel	56 067	62 245	11,02 %
Résultat de l'exercice	124 094	229 416	84,87 %

Le résultat global pour 2019-2020 est en augmentation par rapport à 2018-2019.

Toutefois, les deux exercices ne sont pas comparables en raison, d'une part, de la dotation aux provisions de \$ 585 674 pour risque fiscal comptabilisée en 2018-2019 et, d'autre part, des conséquences de la crise sanitaire mondiale qui a conduit à la fermeture de l'établissement scolaire.

LES DEPENSES 2019-2020

L'année 2019-2020 est une année particulière. L'épidémie de la covid-19 et la crise sanitaire qui en a résulté a contraint à la fermeture de l'établissement scolaire à compter du 16 mars 2020. Si les élèves n'étaient plus présents dans l'établissement, les enseignants et les services administratifs, techniques et de santé ont néanmoins continué leurs missions au sein du LFRD.

Par rapport à la prévision budgétaire, cette situation a entraîné la baisse de certains postes de charges (cf. détail des comptes ci-après) :

- Viabilisation (électricité)
- Dépenses d'enseignement et projets pédagogiques
- Restauration scolaire
- Intervenants extérieurs
- Transport sorties scolaires
- Formation continue

Et l'augmentation d'autres postes :

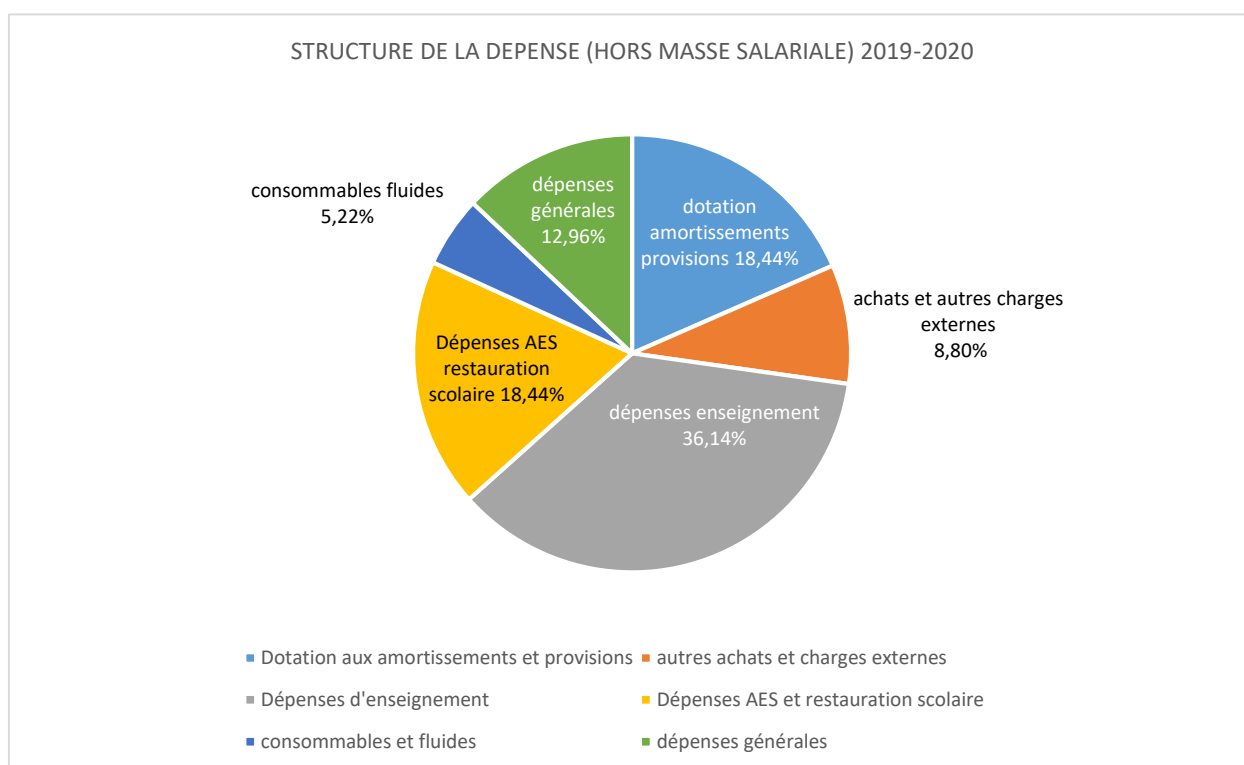
- Produits d'entretien
- Autres matières et fournitures (achat de masques, lingettes, solution hydro-alcoolique)
- Nettoyage des locaux (dont désinfection de l'établissement précédant la rentrée scolaire)

La crise sanitaire et la mise en œuvre du protocole ont coûté \$ 32 266,97 hors fonds de solidarité sur l'exercice (abonnement en ligne, masques, solution hydro-alcoolique, lingettes, gants, distributeurs de papier, plexiglas, lavabos supplémentaires, caméras thermiques, désinfection du bâtiment, frais liés à l'arrivée des nouveaux employés).

D'autre part, afin d'aider les familles à traverser cette crise, un fonds de soutien a été mis en place.

Le montant de \$ 74 200,96 sur l'exercice 2019-2020 correspond à une aide de l'établissement à hauteur de \$ 24 976,65 et une aide de l'AEFE de \$ 49 224,31. L'aide de l'AEFE est accordée sous la forme d'une baisse de la facture de la participation à la rémunération des résidents.

Pour rappel, conformément au vote des parents lors de l'assemblée générale du 13 juin 2020, le fonds de soutien pris en charge par l'établissement est reconduit sur l'exercice suivant, le montant total de l'aide étant plafonné à \$ 300 000.



La dotation pour provision prend en compte le risque d'impayé à hauteur de \$ 50 869,41 (supérieure à la prévision budgétaire et à la dotation 2018/2019 de \$ 30 585,29).

Le taux de recouvrement au 31/08/2020 est de 98,08 % contre 98,75 % l'an dernier.

En raison de la fermeture de l'établissement et de l'arrêt de certaines activités, le montant total des charges est finalement inférieur de \$ 292 179,74 par rapport à la prévision budgétaire (hors impact fiscal de l'enregistrement du lycée).

libellé	2018-2019	2019-2020	variation	commentaire
Masse salariale dont participation à la rémunération des résidents (compte 621) *	4 269 798	4 819 650	12,88 %	Augmentation du fait de l'adaptation des effectifs/horaires enseignants par rapport à la structure du lycée, régularisation sur les salaires et indemnités et prime ancienneté sur une année complète
Dépenses d'enseignement	974 912	878 951	-9,84 %	Fermeture de l'établissement → arrêt de certaines activités
Dépenses d'AES et restauration	665 373	448 526	-32,59 %	Fermeture de la cantine le 16/03/2020 → baisse de la facturation des prestataires
Consommables et fluides	143 827	127 057	-11,66 %	Fermeture de l'établissement → baisse consommation électricité
Dépenses générales et autres charges	465 814	529 054	13,58 %	Dont fonds de soutien à hauteur de \$ 24 976,65 et aide AEFÉ \$ 49 224,31
Amortissement et provisions	1 050 829	448 546	- 57,32 %	Provision pour le risque d'impayés et la retraite sur 2018-2019. Pas de dotation supplémentaire pour risque fiscal sur 2019-20.
Exonération frais de scolarité	385 171	562 031	45,92 %	Plus de recrutement d'enseignants avec enfants
Charges financières	51 284	61 059	19,06 %	Augmentation de la perte de change

*Les employés sont répartis comme suit : 161 personnels en contrat local dont 96 enseignants, 16 personnels sous contrat de résident et 6 personnels sous contrat d'expatriation.

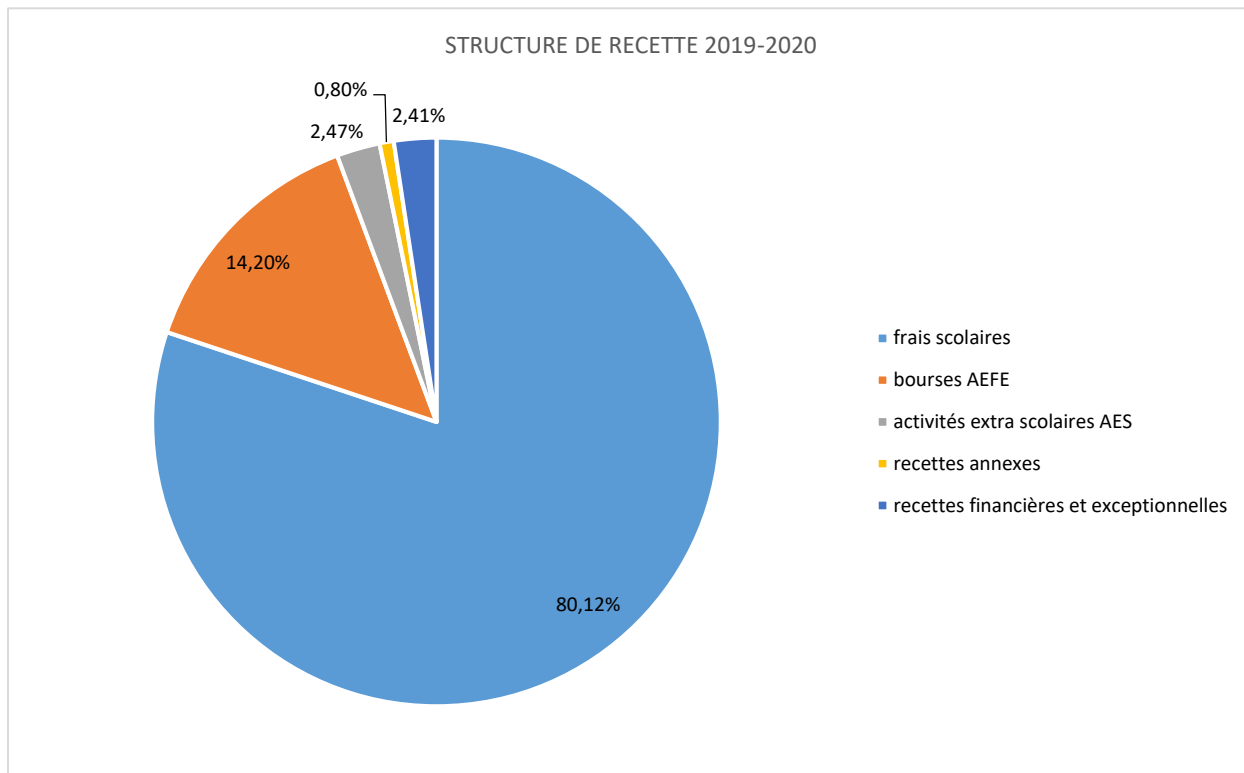
Les personnels sous contrat de résident sont rémunérés par l'Agence pour l'Enseignement Français à l'Etranger qui refacture en partie (49 %) la rémunération au LFRD. Les personnels en contrat d'expatrié (3 personnels de direction, 3 enseignants) sont pris en charge en totalité par l'Agence pour l'Enseignement Français à l'Etranger.

LES RECETTES 2019-2020

Le montant des recettes d'exploitation se porte à près de \$ 7,4 millions contre \$ 7,6 millions l'an dernier (hors résultat financier et exceptionnel et déduction faite des exonérations) soit une diminution de 2,87 %.

L'augmentation de l'effectif des élèves : + 4,24 % (1203 élèves à la rentrée 2019-2020 contre 1154 l'année précédente) et des tarifs : + 2 %, entraînent une hausse des recettes scolaires (factures des frais scolaire, inscriptions et réinscriptions) de 4 % par rapport au chiffre d'affaire 2018-2019, alors que les recettes de demi-pension, d'activités extra-scolaires et annexes sont en diminution en raison de la fermeture de l'établissement.

A noter également, la baisse des recettes scolaires sur le troisième trimestre en raison de la remise accordée sur la facturation des élèves de maternelle ce qui représente un manque à gagner de \$ 31 594.



Les recettes globales (recettes d'exploitation, financières, exceptionnelles) sont en légère diminution par rapport à l'an dernier – 0,33 %.

Par rapport à la prévision budgétaire (hors impact fiscal de l'enregistrement du lycée), la diminution des recettes globales est de - 4,48 % (diminution des recettes de la demi-pension, des activités extra-scolaires et annexes).

LE RÉSULTAT 2019-2020

Le résultat de l'exercice de \$ 229 416,31 ne peut être comparé à celui de l'année précédente. En effet, le fonctionnement de lycée a été fortement affecté par la crise sanitaire.

Les projets pédagogiques, les sorties scolaires, la formation des personnels ont cessé à partir de la fermeture du lycée le 16 mars 2020.

Le résultat reflète également le soutien aux familles par :

- La remise accordée sur la facture du troisième trimestre des élèves de maternelle.
- Le remboursement en totalité des frais d'examen et la prise en charge sur le budget des coûts engagés au premier trimestre pour la mise en œuvre des examens.
- La prise en charge des intervenants jusqu'aux vacances d'avril 2020.
- Le remboursement des activités extrascolaire et sportives du troisième trimestre 2020.
- L'étalement des impayés au-delà du 31 août 2020 avec la comptabilisation d'une provision pour impayés.

LE RÉSULTAT 2019-2020 PAR COMPTES : LES CHARGES DE FONCTIONNEMENT

CPTES		année scolaire 2018-2019	BUDGET année scolaire 2019-2020	année scolaire 2019-2020
	VIABILISATION			
606110	Electricité	123 117,20	125 000,00	109 120,13
606120	Carburants et Lubrifiants	2 695,81	5 000,00	748,00
606170	Eau	3 824,79	4 000,00	3 288,62
606180	Eau bonbonnes et bouteilles	466,50	700,00	228,50
	TOTAL	130 104,30	134 700,00	113 385,25
	FOURNITURES ET MOBILIER ADMINISTRATION			
606200	Fournitures équipement maintenance	6 577,20	7 000,00	5 232,66
606300	Fournitures produits d'entretien	10 644,01	11 000,00	11 548,90
606400	Fournitures administratives	12 228,00	14 000,00	12 211,41
606500	Linge, vêtements travail, produits entretien	1 495,00	1 500,00	1 460,00
606600	Equipement informatique	34 615,91	45 000,00	44 535,40
606610	Equipement de sécurité	6 950,05	8 000,00	8 556,40
606700	Petit mobilier administratif	11 930,88	10 000,00	3 935,78
606800	Autres matières et fournitures	6 150,10	1 000,00	6 367,37
606810	dépenses club de vacances	10 140,69	10 200,00	13 726,66
606820	Bibliothèque	15 880,64	16 000,00	14 450,73
606830	Dépenses d'enseignement	204 692,90	240 000,00	195 284,29
606831	Dépenses des activités AES	4 774,36	6 000,00	3 307,62
606833	Dépenses projets pédagogiques	79 125,10	100 000,00	80 810,33
606840	Produits pharmaceutiques	3 268,08	4 000,00	2 967,52
606850	Mobilier de classe	46 125,76	40 000,00	46 488,52
606860	Equipement sportif	8 194,00	8 000,00	5 891,02
606900	Autres équipements	0,00	0,00	0,00
	TOTAL	462 792,68	521 700,00	456 774,61
	AUTRES CHARGES EXTERNES			
611200	Restauration scolaire	390 427,69	420 000,00	254 503,61
611300	Prestation informatique refonte du site	165,00	3 500,00	3 080,00
611400	Gardiennage	28 994,10	31 000,00	31 606,16
611500	Blanchisserie	3 511,00	3 600,00	2 545,50
611600	Nettoyage des locaux et extérieurs	68 103,34	77 000,00	78 119,17
611700	Maintenance technique	30 965,76	32 500,00	36 998,28
613000	Locations	54 079,19	57 000,00	53 795,13
615000	Travaux d'entretien et de réparation	10 272,14	29 000,00	28 418,31
616000	Assurances	53 265,09	46 000,00	34 052,49
617000	visite médicale élèves	1 892,65	2 500,00	2 405,00
	TOTAL	641 675,96	702 100,00	525 523,65
	AUTRES SERVICES EXTERIEURS			
621000	Participation rémunération résidents	537 249,57	632 654,25	559 541,77
621000	HSA HSE	46 614,34	0,00	26 479,25
621001	Intervenants extérieurs	270 171,17	271 000,00	190 713,97
622000	Rému.intermédiaire et honoraires	14 643,02	16 000,00	37 864,72
622400	Frais de traduction	6 139,81	9 000,00	4 628,06

CPTES		année scolaire 2018-2019	BUDGET année scolaire 2019-2020	année scolaire 2019-2020
623000	Publicité,information,publications	633,50	4 000,00	562,00
623100	dépenses de communication	0,00	6 000,00	13 646,27
624100	Transport sur achat	28 698,97	29 000,00	16 965,60
625100	Frais de déplacement local	308,12	500,00	76,07
625200	Transports de biens, transports collectif des pers.	16 576,00	18 000,00	4 778,00
625620	Voyages déplacements internationaux	3 820,28	5 000,00	3 133,46
625600	Frais de réception	15 758,87	17 000,00	12 981,62
626000	Frais de poste	686,60	700,00	195,17
626200	Frais de télécommunication	3 254,76	3 500,00	2 611,66
626300	Frais internet et abonnement informatique	23 495,29	25 000,00	29 594,86
627100	Services bancaires	9 881,83	10 000,00	4 922,33
628100	coopération	5 499,08	0,00	0,00
628200	Versement aux associations	6 384,03	7 000,00	6 221,12
628300	Charges externes div (formation continue)	71 290,50	75 000,00	27 863,93
	TOTAL	1 061 105,74	1 129 354,25	942 779,86
	IMPOTS TAXES VERSEMENTS ASSIMILES			
631000	Taxes dont taxe importation	2 090,27	2 100,00	345,44
635000	Visas	1 040,00	2 000,00	243,00
	TOTAL	3 130,27	4 100,00	588,44
	CHARGES DE PERSONNEL			
641100	Rémunération personnel ouvrier et de service	352 160,47	416 677,00	430 266,31
641200	Rémunération personnel administratif	400 359,75	466 391,00	473 450,45
641300	Rémunération personnel enseignant	2 449 897,87	2 701 287,00	2 709 514,63
641400	Indemnité divers personnels	3 000,00	0,00	4 036,65
641500	Heures sup. personnel ouvrier et service	3 610,24	1 500,00	1 296,70
641510	Heures sup. personnel administratif	14 568,80	5 000,00	1 909,00
641520	HS + indemnités + primes	39 816,60	50 000,00	31 652,91
641600	Prime d'accueil	38 000,00	39 000,00	33 000,00
645200	prime ancienneté	96 180,04	203 656,54	190 193,66
645310	Prime de retraite	40 702,60	50 000,00	56 132,07
645400	prime de précarité	0,00	0,00	27 508,55
647000	Taxes sur les salaires	0,00	400 000,00	0,00
647100	Couverture sociale 2 et 3	222 089,61	244 000,00	240 131,91
647200	Couverture sociale 1	25 548,63	26 000,00	25 994,78
647300	prise en charge frais covid-19 des personnels			8 541,75
	TOTAL	3 685 934,61	4 603 511,54	4 233 629,37
	AUTRES CHARGES DE GESTION COURANTE			
652200	Exonérations fratries	147 130,92	150 000,00	185 964,32
652300	Comité d'entraide	33 540,83	40 000,00	26 090,68
652400	Aide LFRD familles en difficulté	0,00	0,00	24 976,65
652400	Aide AEFÉ familles en difficulté	0,00	0,00	49 224,31
652500	Exonérations enfants du personnel	238 039,59	397 788,00	376 066,51
652600	contribution sur droits de scolarité	501 134,67	433 561,45	433 561,44
654000	Pertes sur créances irrécouvrables	200,00	300,00	0,00
658000	Charges de gestion courante	106,15	300,00	18,82
	TOTAL	920 152,16	1 021 949,45	1 095 902,73
	CHARGES D'INTERET ET PERTE DE CHANGE			
661000	Intérêts sur emprunt	18 508,73	20 053,00	16 925,65
666000	Pertes de change	32 774,81	15 000,00	44 133,33
	TOTAL	51 283,54	35 053,00	61 058,98

CPTES		année scolaire 2018-2019	BUDGET année scolaire 2019-2020	année scolaire 2019-2020
	DOTATION AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS			
681110	Dotation aux amortissements (immo. incorp.)	4 944,71	4 900,00	6 019,26
681120	Dotation aux amortissements (immo. corp.)	367 877,94	370 000,00	364 637,94
681500	Dotation provisions risques charges exploitation	647 421,46	20 000,00	0,00
681000	provision retraite	0,00	0,00	27 019,00
681740	Dotation aux provisions créances irrécouvrables	30 585,29	23 000,00	50 869,40
	TOTAL	1 050 829,40	417 900,00	448 545,61
	CHARGES DE FONCTIONNEMENT	8 007 008,66	8 570 368,24	7 878 188,50

LE RÉSULTAT 2019-2020 PAR COMPTES : LES RECETTES DE FONCTIONNEMENT

CPTES		année scolaire 2018-2019	BUDGET année scolaire 2019-2020	année scolaire 2019-2020
706000	Droits de scolarité	6 110 798,15	6 511 114,00	6 401 780,97
706100	Droits de réinscription	489 997,00	505 920,00	512 000,00
706200	Droits de demi-pension	458 587,90	457 000,00	293 749,60
706400	Droits de 1ère inscription	459 306,00	425 352,00	429 210,00
708000	Produits des activités annexes	83 878,70	80 000,00	64 863,42
708100	Produits des activités extrascolaires	281 305,50	280 000,00	141 975,63
708300	Club vacances LFRD	16 804,00	16 000,00	17 387,00
708400	location tablettes / manuels	35 956,00	35 000,00	40 825,33
708600	Pénalités facturées (10 %)	3 567,50	2 500,00	2 932,32
708700	Frais échéanciers	1 620,00	1 500,00	1 440,00
740000	subvention d'exploitation	2 260,83	0,00	0,00
748000	Bourses scolaires	0,00	0,00	3 182,48
758000	Produits divers de gestion courante	20,16	0,00	3 315,14*
766000	Gains de change	30 198,37	15 000,00	31 155,82
768000	Produits financiers	38 094,22	38 000,00	43 456,48
771880	Produit des assurances	39 057,99	38 000,00	45 509,61
772000	Produit exercice antérieur	704,99	0,00	0,00
777000	Quote-part de la subvention virée au compte de résultat	78 945,73	79 000,00	74 821,01
787000	Reprise sur provision	0,00	85 982,24	0,00
781110	Reprises immobilisations incorporelles	0,00	0,00	0,00
781120	Reprises immobilisations corporelles	0,00	0,00	0,00
	RECETTES DE FONCTIONNEMENT	8 131 123,30	8 570 368,24	8 107 604,81
	RÉSULTAT DE FONCTIONNEMENT	124 094,38	0,00	229 416,31

*les produits divers de gestion courante d'un montant de \$3 315,14 ont été déduits - dans le rapport d'audit - du montant des autres charges externes.

REVUE DE BILAN

Les variations significatives du bilan concernent à l'actif :

- Les créances clients.

En 2019, la dette des familles s'élevait à \$ 98 039. Une provision pour créances douteuses a été constituée pour un montant de \$ 30 585,29 soit un montant de créances nettes de \$ 67 453,71.

En 2020, le montant des impayés est de \$ 150 244 et la provision pour créances douteuses de \$ 81 454,70 soit un montant de créances nettes de \$ 68 789,30. Durant l'année scolaire 2019-2020, le taux de recouvrement a été important (98,08 %) compte tenu de la situation économique, mais la composition des impayés fait apparaître un risque plus élevé de recouvrement des montants restant dus.

Au passif :

- La provision pour risque fiscal.

La provision a été évaluée pour deux exercices et ne fera pas l'objet d'une dotation complémentaire sur l'exercice 2019-2020 ce qui explique la faible variation. La variation est due au complément de la provision pour retraite de \$ 27 019 réajustée chaque année.

- Les autres créditeurs.

A noter un montant légèrement supérieur des avances des familles - avances qui correspondent aux règlements des frais de réinscription et de première inscription 2020-2021 - d'un exercice sur l'autre (\$ 775 845,87 en 2020 contre \$ 768 202 en 2019) qui s'explique par le total des avoirs effectués en fin d'année scolaire sur les règlements effectués par les familles (3^{ème} trimestre de la maternelle, demi-pension, activités) qui ont été conservés en avance dans les comptes des familles.

D'autre part, en 2018-2019, le montant du premier acompte de subvention pour les bourses scolaires avait été versé pour un montant de \$ 383 417,70, or cette année, l'acompte n'a pas encore été reçu au 31/08/2020. Ce qui entraîne une diminution de la ligne des autres créditeurs. Toutefois, sur 2019-2020, les autres dettes comprennent le montant de la prime d'ancienneté de \$ 76 455,15 qui n'a pas encore été versée en conformité avec l'annonce faite par les autorités cambodgiennes d'autoriser le report du versement sur 2021.

actif	2020	2019	variation	passif	2020	2019	variation
immobilisations	5 495 458	5 719 417	-3,92 %	réserves	3 059 231	2 935 137	4,23 %
Créances clients	91 730	183 848	-50,11 %	Résultat de l'exercice	229 416	124 094	84,87 %
Autres créances	451 025	359 478	25,47 %	Provisions pour risques	1 756 100	1 729 081	1,56 %
trésorerie	2 506 926	2 428 260	3,24 %	Subventions	1 503 564	1 578 385	-4,74 %
				Emprunt bancaire	636 704	701 019	-9,17 %
				Dettes fournisseurs et autres dettes	379 833	338 364	12,26 %
				Autres créditeurs	980 291	1 284 923	-23,71%
Charges à répartir	275 023			Fonds de solidarité	275 023		
Total Actif	8 820 162	8 691 003	1,49 %	Total Passif	8 820 162	8 691 003	1,49 %

LE FONDS DE ROULEMENT

Le fonds de roulement hors provision, est positif depuis l'exercice 2017-2018. L'an dernier le fonds de roulement représentait 52 jours de fonctionnement. Cette année, il est de 75 jours.

Son montant en valeur absolue est de \$ 1 640 257. Ce montant positif signifie que l'actif immobilisé est financé par les ressources stables.

LA CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT

La capacité d'autofinancement diminue entre les deux exercices passant de \$ 1 372 211 en 2018-2019 à \$ 603 138 en 2019-2020. Cette variation significative est due à l'absence cette année de dotation complémentaire pour le risque fiscal.

LES RESERVES

Les réserves sont de 3 059 231,63 \$ avant intégration du résultat, soit une augmentation de 4,23 % par rapport à l'an dernier.

CONCLUSION

Après un exercice 2018-2019, qui a confirmé l'amélioration de la situation financière de l'établissement et la possibilité de constituer une provision pour risque fiscal, l'exercice 2019-2020 est un exercice particulier qui ne reflète pas l'activité réelle de l'établissement.

Les incertitudes sur la reprise de l'activité économique du pays et la situation financière de certaines familles ont entraîné un gel des investissements sur l'exercice 2019-2020.

L'exercice 2020-2021 sera vraisemblablement une année d'observation sur :

- La situation financière de l'établissement à moyen terme (fiscalisation, investissements).
- La situation des familles (impayés).
- L'évolution de l'effectif des élèves.

L'exercice budgétaire 2020-2021 sera calculé en déséquilibre pour intégrer l'impact de la crise sanitaire (protocole, aide aux familles dont gel des frais scolaires, échelonnements).

La constitution d'une trésorerie permet de prendre en charge ces coûts sur l'année 2020-2021. Cet effort trouvera sa limite sur la durée par la nécessité de prendre en compte l'impact fiscal de l'enregistrement du lycée et la nécessité d'investir pour augmenter l'espace sportif et récréatif.